ALIANZA POR LA INFRAESTRUCTURA DIGITAL E INTERNET ABIERTA
PARA LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE

dig.ia-lac

De conectar a transformar

Infraestructura digital y adopción de IA como estrategia de desarrollo

Mercedes Aramendía

Directora Ejecutiva · DIG.IA-LAC

CEPAL 41 · Mesa 2 · Santiago de los Caballeros

dig.ia-lac

ARQUITECTURA DIGITAL

Una arquitectura multicapas, no una cadena vertical única

Capa de infraestructura física	**CONECTIVIDAD INTERNACIONAL** Cables submarinos y terrestres	**CÓMPUTO** Centros de datos, servicios de nube y edge	**OPTIMIZACIÓN** IXPs, CDNs, cachés y códecs	**ACCESO** Fibra, redes móviles y satélites
Capa de valor y confianza	**SERVICIOS** Plataformas y aplicaciones	**COMERCIO DIGITAL** Plataformas, pagos y última milla	**CONFIANZA** Ciberseguridad y gobernanza de datos	**CAPACIDADES** Talento, Estado y sectores productivos

REGLA DE DISEÑO

Coordinar las capas sin trasladar automáticamente obligaciones de una a otra. La regulación debe seguir la función y el riesgo, no el origen del tráfico ni el tipo de actor.

Una empresa puede estar conectada
y todavía no estar transformada.

dig.ia-lac

Conectar no basta

El verdadero desafío es el uso real y efectivo.

1 de 4

personas con conectividad significativa

9,1%

de empresas latinoamericanas usa IA de forma activa

20,2% en la OCDE

Fuente: CEPAL.

dig.ia-lac

Tres desafíos. Una transformación pendiente.

BAJO CRECIMIENTO

17%

productividad de una microempresa frente a una grande

DESIGUALDAD

6,6%

adopción de IA en pequeñas empresas vs. 17,4% OCDE

INSTITUCIONAL

SILOS

estrategias transversales, ejecución fragmentada

Fuente: CEPAL.

dig.ia-lac

La infraestructura digital no es un sector más

12,6%–15,1%

del PIB

Efectos económicos de infraestructura y servicios digitales
en cinco países de América Latina

Estrategia de desarrollo y política productiva

Fuente: Katz, Jung y Callorda · Telecom Advisory Services, estudio para DIG.IA-LAC.

dig.ia-lac

La transformación necesita dos cosas a la vez

OFERTA

Infraestructura que llegue,
junto con servicios digitales:
IA, nube, capacidad de cómputo,
comercio electrónico.

DEMANDA

Entender para qué le sirve.
Implementación.
Cambiar procesos y demostrar resultados.

Infraestructura sin adopción es capacidad ociosa.
Adopción sin infraestructura es una promesa que no escala.

dig.ia-lac

La buena regulación protege y habilita

Innovación y protección de derechos no son objetivos opuestos.

42% del gasto tecnológico en cumplimiento normativo

38% de startups consideraría dejar Europa para crecer

La regulación tiene que preguntarse por qué, para qué, con qué efecto, y responder al riesgo real

Fuente: estudio de AWS.

dig.ia-lac

América Latina tiene margen para crecer

6,3%

del PIB mundial

2,6%

del gasto mundial en IA

El camino es atraer inversión y acompañar su adopción.

HABILITAR MÁS

dig.ia-lac

Cuatro condiciones para habilitar la inversión y el crecimiento

REGLAS NEUTRALES Y CLARAS

Previsibles y proporcionales que distingan las distintas capas, funciones y actores del ecosistema

ACCESO

La conectividad sigue siendo necesaria pero no suficiente. Nube y cómputo bajo demanda

INCENTIVOS

Evitar barreras artificiales que encarezcan el acceso, trabajo colaborativo

MEDIR

Resultados, no solo contar actividades.

dig.ia-lac

PROPUESTA DIG.IA-LAC

Ruta IA para Pymes de América Latina y el Caribe

- Un autodiagnóstico sencillo de preparación para la IA
- Guías sectoriales con casos de uso, costos, riesgos y métricas de retorno
- Clínicas de adopción
- Vouchers o créditos para nube, ciberseguridad, capacitación e integración
- Un tablero que mida resultados y permita identificar qué instrumentos funcionan



Gobiernos · cámaras · universidades · empresas · eLAC

Metas, responsables, plazos y resultados

De conectar a transformar

Más productividad, competitividad y crecimiento

Muchas gracias

dig.ia-lac